

**tages
familien**
werdenberg

Verein Tagesfamilien Werdenberg

Jahresbericht 2023



Inhaltsverzeichnis

1. Bericht des Präsidenten
2. Bericht der Geschäftsführerin
3. Finanzzahlen 2023 / Budget 2024
4. Entwicklungszahlen 2023 – 1. Quartal 2024
5. Revisionsbericht

Verein Tagesfamilien Werdenberg

Fabrikstrasse 24

9472 Grabs

081 740 62 65

Geschäftsführerin: Martina Heeb

Vorstand: Bertrand Hug, Sibylle Good, Karin Eschenmoser

Bericht des Präsidenten

Am 07. Juli 2022 wurde in Frümsen die Gründungsversammlung des Vereins Tagesfamilien abgehalten. Damit war der Startschuss für den Aufbau des neuen Tagesfamilienvereins erfolgt. In den darauffolgenden Monaten konstituierte sich der Vereinsvorstand, heute bestehend aus Sibylle Good, Karin Eschenmoser und mir. Sibylle Good amtet als Vizepräsidentin. An den ersten Sitzungen wurden verschiedene Dokumente skizziert und erstellt und schliesslich begann anfangs 2023 die Rekrutierungsphase des notwendigen Personals.

In einem ersten Schritt wurde die Stelle der Geschäftsführung öffentlich ausgeschrieben. Aus mehreren Bewerbungen wurde Martina Heeb aus Sax gewählt. Sie wurde damit betraut, die Geschäftsführung, insbesondere die Administration im Hintergrund, aufzubauen.

Bei dem gewählten Modell, den Verein mit einer Geschäftsführung aufzubauen, fallen mannigfaltige Aufgaben an. Nebst der Vereinsbuchhaltung, dem Lohnwesen und der Personaladministration gibt es weitere administrative Aufgaben, welche der Geschäftsführung obliegen. Dadurch soll gewährleistet sein, dass die Mitarbeiterinnen „an der Front“ namentlich die Vermittlerinnen, aber auch die Tagesfamilien, ihrer Tätigkeit nachgehen können, ohne übermässig mit Administration belastet zu werden.

In weiterer Folge wurde eine erste Vermittlerinnenstelle ausgeschrieben. Die Bewerbungslage war eher dünn. Aufgrund dessen, dass im gleichen Zeitraum bisherige Vermittlerinnen, welche (ausserhalb des Vereins) in den Gemeinden arbeiteten, ihre Tätigkeit aufgaben, beschloss der Vorstand, eine zweite Vermittlerin auszuwählen mit dem Ziel, dass das Werdenberg durch zwei Vermittlerinnen betreut werden soll. Es konnten schliesslich Cornelia Hug (zuständig für Sennwald, Grabs und Buchs) sowie Anja Heeb (zuständig für Gams und Sevelen) für diese Aufgabe gewonnen werden.

Bereits unmittelbar nach der Vereinsgründung suchte ich den Kontakt zum Verein Kinderbetreuung GGS. Der Verein kümmert sich, getragen von den Gemeinden Grabs, Gams und Sennwald, um den Betrieb der Kitas in den drei Gemeinden. Es war mir von Anfang an wichtig, als Tagesfamilienverein nicht im Wettbewerb zu den Kitas, sondern als deren Ergänzung aufzutreten. Vielmehr sollten, soweit möglich, Gemeinsamkeiten synergetisch genutzt, sicher aber ein aktiver Austausch angeregt werden. So ergab es sich, dass wir aufgrund des Umzugs des Vereins Kinderbetreuung-GGS in grössere Büroräumlichkeiten in Grabs, in deren Räumen ein Büro untermieten konnten. Die vorhandene Infrastruktur mit Sitzungszimmer etc. entspricht bestens unseren eigenen Ansprüchen und die Nähe zum Kita-Verein zeigt auch gegen aussen, dass keine Konkurrenz zwischen den beiden Organisationen herrscht.

Der Vorstand war indessen damit beschäftigt, zusammen mit der Geschäftsführung verschiedene Reglemente und Wegleitungen zu erarbeiten. Der Verein hat den Anspruch, gesetzeskonform und seriös zu arbeiten. Nur so gelingt es uns langfristig, uns als verlässlicher Anbieter von Tagesfamilienplätzen, als attraktiver Arbeitgeber und als zuverlässiger Partner der Gemeinden zu etablieren.

Mit diesen Arbeiten verbunden war auch die Überlegung, wie die Gemeinde Wartau in die Tagesfamilienorganisation eingebunden werden konnte. Wartau hat bereits seit einiger Zeit ein funktionierendes Tagesfamiliensystem, welches Wartau beibehalten möchte. Die Zusammenarbeit soll aber in einzelnen Teilbereichen dennoch stattfinden.

Um nach möglichen Synergien zu suchen und auch die gegenseitige Vernetzung sicherzustellen, engagierte sich vorübergehend auch Vreni Kruse, Gemeinderätin in Wartau, im Vorstand. An dieser Stelle geht an sie der beste Dank für ihren Einsatz und ihre Mithilfe.

Nach und nach waren die Vermittlerinnen erfolgreich und konnten in den Dörfern Tagesfamilien gewinnen. Gleichzeitig nahm auch die Nachfrage nach Betreuungsplätzen zu. Gegen Ende des Jahres 2023 nahmen die Aktivitäten des Vereins richtig Fahrt auf. Beide Seiten, sowohl die Angebots- als auch die Nachfrageseite, wuchsen kontinuierlich.

Eine besondere Herausforderung war es, die bestehenden Tagesmütter zu motivieren, dem Verein beizutreten. Nach vielen Diskussionen im Vorstand und persönlichen Gesprächen mit den Betroffenen ist dieses Thema zwischenzeitlich auf gutem Weg und wir dürfen optimistisch sein, dass sich der Grossteil der bisherigen Tagesfamilien in den nächsten Monaten dem Verein anschliessen wird.

Die Aufbauarbeiten des Vereins sind noch nicht ganz abgeschlossen, es fehlen noch einzelne Feinschliffe. Auch die Erarbeitung der Leistungsvereinbarung mit den Gemeinden ist noch nicht ganz abgeschlossen. Der Verein kann aber seinen eigentlichen Zweck immer besser erfüllen. Die Entwicklung der entsprechenden Aktivitäten ist äusserst erfreulich und die Rückmeldungen zeigen deutlich, dass unser Angebot notwendig ist.

An dieser Stelle richte ich meinen besten Dank an den Vereinsvorstand, die Geschäftsführerin und die beiden Vermittlerinnen für ihren tollen Einsatz. Aber auch den Gemeinden, insbesondere den Sozialämtern gebührt ein Dankeschön. Ohne deren Unterstützung wäre der Aufbau des Vereins nicht möglich gewesen.

Ein weiterer Dank geht an die Vereinsmitglieder, die Tagesfamilien und an alle, die den Verein unterstützen. Uns allen wünsche ich ein erfolgreiches neues Vereinsjahr 2024.

Bertrand Hug, Präsident

Bericht der Geschäftsführung

Neuanfang

Das Jahr 2023 stand ganz im Zeichen des Neuanfangs und des Aufbaus des neu gegründeten Tagesfamilienvereins. Ich musste mir zuerst einen Überblick verschaffen, welche alte Strukturen übernommen werden können und was neu geschaffen werden musste. Mit der Erstellung von Handbuch, Personal- und Spesenreglementen, Verträgen und Formularen, etc. war ich vorerst beschäftigt.

Website, Social Media

Anfänglich wurde einem Grafikbüro ein neues Logo in Auftrag gegeben. Unter drei Vorschlägen haben wir uns für ein modernes und auffälliges Logo entschieden. Nun konnte auch mit der Gestaltung der neuen Website und Erstellung der Social-Media-Kanäle begonnen werden. Diese werden rege für Werbung, als Informationsplattform und zur Personalgewinnung genutzt



Neues Vermittlerinnen-Team

Die Vermittlerin ist das Gesicht des Vereins – die wichtigste Schnittstelle zwischen Verein, Eltern und Tageseltern. Neu aufgestellt mit Cornelia Hug (zuständig für Sennwald, Grabs und Buchs) und Anja Heeb (zuständig für Gams und Sevelen) starteten die Vermittlungstätigkeiten im Herbst 2023 in allen zugehörigen Dörfern.

Im Namen des ganzen Vereins danke ich Rahel Crescenti (Gams) und Monica Schwitter (Sevelen) herzlich für die erfolgreiche und langjährige Arbeit in den Diensten des „alten“ Tagesfamilienvereins.

Herausforderungen

Ziel war es, in der Region Werdenberg eine einheitliche Struktur und Organisation aufzubauen. Es sollte mit dem neuen Verein möglich werden, Dörfer übergreifend zu agieren. Tönt auf dem Papier vielversprechend aber in der Realität schuf es für mich einige Herausforderungen. Jede Gemeinde hatte ihre eigenen Vorgehensweisen bezüglich Bewilligungsverfahren und Kontrollen. Hier eine Vereinheitlichung zustande zu bringen, war nicht ganz einfach. Eine Zusammenkunft mit allen Sozialdienstleiter/innen der Region im April 2023 verschaffte etwas Klarheit. Eine enge Zusammenarbeit mit den Sozialämtern der Gemeinden ist sehr wichtig. Auch hier bedanke ich mich für den Effort von Hans Schlegel (Buchs) und Thomas Amann (Sennwald), welche mich tatkräftig unterstützt haben.

Ebenfalls eine grosse Herausforderung war und bleibt es, Frauen und Männer dafür zu begeistern, für den Tagesfamilienverein tätig zu werden. Bestehende Tagesmütter in den Verein zu holen ist ein schwierigeres Unterfangen als gedacht. Die Überzeugungsarbeit startete mit Informationsanlässen und diversen Zusammenkünften. Noch immer suchen wir motivierte und zuverlässige Familien, welche bereit sind, ihr zu Hause für Kinder zu öffnen.

Finanzen

Das Vermögen des Vorgängervereins wurde im Januar 2023 auf den neuen Verein übertragen. Zusätzlich erhielt der Verein im Jahr 2022 eine grosszügige Erbschaft. Mit diesem Polster liess sich ohne finanzielle Zuwendungen der Gemeinden in die neue Geschäftstätigkeit starten. Der Verein konnte daher im ersten Jahr ausschliesslich mit diesem Vermögen wirtschaften.

Das Jahr 2023 schliesst finanziell mit einem Verlust von CHF 50'911.90 ab.

Ausblick 2024

Das Jahr 2024 startete erfreulich. Wir konnten einige neue Tagesfamilien für den Verein gewinnen. Wir werden im 1. Halbjahr an einigen Anlässen teilnehmen, um Attraktionen für Kinder anzubieten und Flyer zu verteilen. Die Anlässe nutzen wir zur Bekanntmachung des Vereins.

Es sind dies:

- 11. Mai 2024 – Buchser Samstag
- 25. Mai 2024 – s'Fescht in Sevelen
- 1. Juni 2024 – Vespatreff Buchs

Leistungsvereinbarung

Bei der Neugründung des Vereins haben sich die Gemeinden der Region klar für den Reaktivierung des Tagesfamilienvereins ausgesprochen. Im Jahr 2024 wird mit allen teilnehmenden Gemeinden eine Leistungsvereinbarung unterzeichnet, welche ab dem Jahr 2025 zum Tragen kommt. Diese sichert die finanzielle Stabilität des Vereins, welcher als non-profit Organisation keinerlei Gewinnabsichten hegt.

Ich danke dem Vorstand, dem Präsidenten Bertrand Hug, den Vermittlerinnen sowie den Leiter/innen der Sozialämter für die angenehme Zusammenarbeit im Jahr 2023 und freue mich auf das kommende Jahr mit vielen neuen Begegnungen und spannenden Aufgaben.

Martina Heeb, Geschäftsführerin

Finanzzahlen 2023 / Budget 2024

Erfolgsrechnung 2023

Elternbeiträge	4'128
Vereinsbeiträge	170
Vermittlungsgebühren	710
Ertrag Total	5'008
Lohnaufwand	-31'074
Sozialversicherungsaufwand	-3'503
Weiterbildung	-2'125
Spesen	-3'930
Raumaufwand	-3'200
Unterhalt, Rep., Ersatz	-237
Versicherungen	-66
Verwaltungsaufwand	-1'196
Verbandsbeiträge	-785
Informatikaufwand	-4'336
Werbung	-5'180
Sonstiger betriebl. Aufwand	-207
Finanzerfolg	-81
Verlust	-50'912

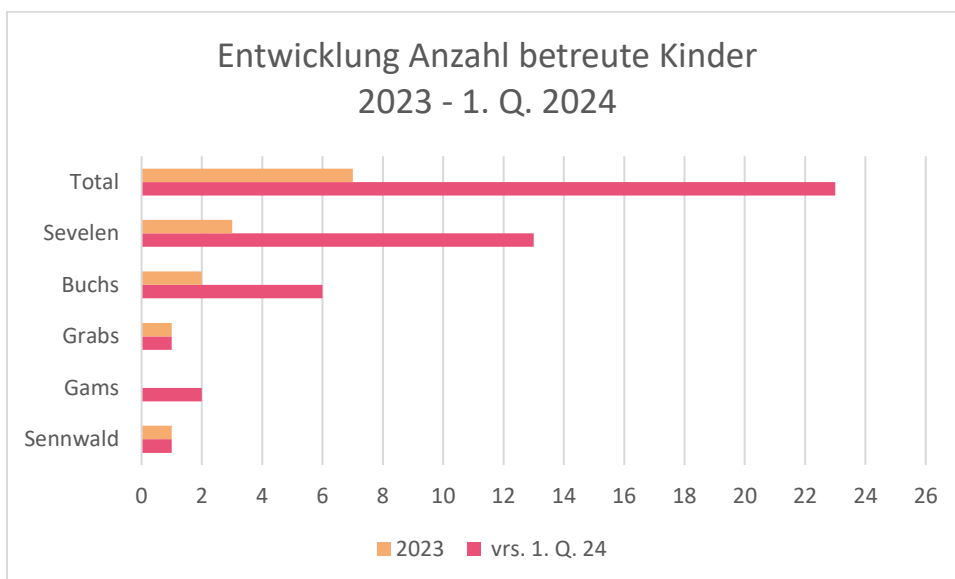
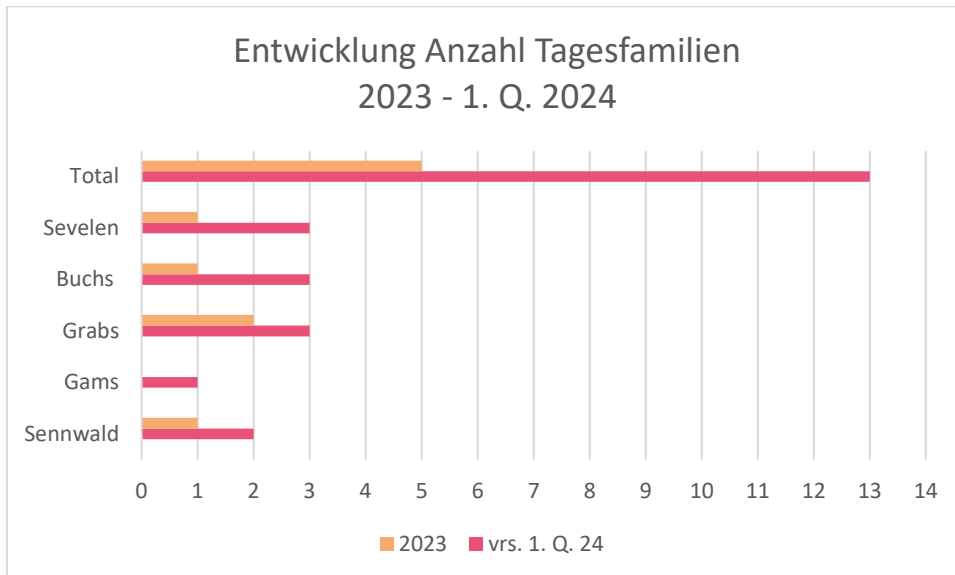
Budget 2024

Elternbeiträge Betreuungsstunden	42'000
Vereinsbeiträge	500
Vermittlungsgebühren	750
Beiträge Gemeinden	40'000
Ertrag Total	83'250
Lohnaufwand	100'000
Sozialversicherungsaufwand	22'480
Weiterbildung	8'000
Raumaufwand	7'680
Verwaltungsaufwand	1'300
Werbung	2'500
Versicherungen	350
Informatik	2000
Repräsentation / Vernetzung	2000
Verbandsmitgliedschaft	700
Aufwand Total	147'010
Verlust	63'760

Bilanz

Aktiven	76'012
Finanzvermögen	73'152
Anlagevermögen	2'860
Passiven	76'012
Fremdkapital	11'579
Abgrenzungen	2'900
Eigenkapital	61'533

Entwicklungszahlen 2023 bis 1. Quartal 2024



Zurzeit befinden sich Kinder auf Wartelisten, da keine passende Familie zugeteilt werden kann:

Sennwald:	1
Gams:	0
Grabs:	0
Buchs:	5
Sevelen:	1

Verein Tagesfamilien Werdenberg

Bericht der Revisionsstelle

Sehr geehrte Damen und Herren

Als Revisorin Ihres Vereins habe ich die auf den 31. Dezember 2023 abgeschlossene Jahresrechnung auf Ihre Richtigkeit geprüft.

Für die Jahresrechnung und die Amtsführung ist die Verwaltung verantwortlich, während meine Aufgabe darin besteht, diese mittels Stichproben zu prüfen und zu beurteilen.

Die Rechnung 2023 hat mit einem Verlust von CHF 50'911.90 abgeschlossen.

Ich stelle fest, dass:

- Die Jahresrechnung 2023 mit der Buchhaltung 2023 übereinstimmt
- Bei der Darstellung der Vermögenswerte und des Jahresergebnisses die gesetzlichen Bewertungsgrundsätze sowie die Vorschriften der Statuten eingehalten sind
- Die Buchhaltung sich nach den gesetzlichen Grundsätzen der Klarheit, Wahrheit und Vollständigkeit richtet.

Aufgrund der Rechnungsprüfung stelle ich als Revisionsstelle der Versammlung folgenden Antrag:

1. Die vorliegende Jahresrechnung 2023 samt Vermögensausweis sei zu genehmigen.
2. Der Verwaltung sei für die geschätzte Arbeit bestens zu danken und Entlastung zu erteilen.

Grabs, 2. April 2024

Die Revisorin:



Anke Peuser